



## Actueel beleidsplan 2026–2028

### Aliyah Return Center Nederland

Naam: Stichting Aliyah Return Center Nederland

Kamer van Koophandel nummer: 91473098

RSIN nummer: 865664043

Postadres: Postbus 109, 9670 AC Winschoten

Telefoonnummer: 06-47801297

Bankrekeningnummer: NL67 RABO 0372 9868 38

Bestuur: Tynke Meinen (voorzitter), Brenda J.B. Eekhof-Binnenmars (secretaris), Feben

Koppelaar-Yetbarak (penningmeester), Nicolene Scott (algemeen bestuurslid)

Beloningsbeleid: Alle bestuursleden werken onbezoldigd voor deze stichting

### 1. Inleiding

Vanuit verschillende delen van de wereld migreren Joden naar Israël (aliyah). Een deel van deze migratie vindt plaats op basis van vrijwilligheid en met adequate voorbereiding. Voor een andere groep geldt dat zij migreren onder druk van omstandigheden, zoals antisemitisme, oorlog, armoede of sociale onveiligheid. Deze groep heeft zich veelal beperkt kunnen voorbereiden op zowel de reis als het integratieproces in Israël. In voorkomende gevallen arriveren zij met minimale middelen en zonder voldoende kennis van de taal en cultuur.

Hoewel Israël een ontwikkelde economie kent, is er sprake van sociaaleconomische ongelijkheid. Een aanzienlijk deel van de bevolking leeft onder de armoedegrens. De sociale voorzieningen zijn in vergelijking met andere OESO-landen beperkt in omvang en duur. Met name nieuwe immigranten, ouderen en andere kwetsbare groepen lopen een verhoogd risico op financiële en sociale problematiek. Holocaustoverlevenden en alleenstaande ouderen vormen hierin een bijzondere risicogroep. Daarnaast bevinden zich onder de nieuwe immigranten ook jongvolwassenen zonder sociaal netwerk in Israël en zonder een echte thuisbasis.

De ondersteuning vanuit de Israëlische overheid richt zich primair op basisvoorzieningen en is in tijd begrensd. Hoewel deze ondersteuning essentieel is, is zij in veel gevallen ontoereikend om duurzame integratie en zelfredzaamheid te realiseren, met name voor kwetsbare individuen en gezinnen. Tevens zijn er situaties waarin personen (nog) geen aanspraak kunnen maken op overheidsvoorzieningen, bijvoorbeeld doordat zij het formele proces niet volledig hebben kunnen doorlopen in het land van herkomst. Hierdoor bestaat een reëel risico op zowel financiële armoede als sociaal isolement.



Daarnaast wordt Israël met regelmaat geconfronteerd met veiligheidsdreigingen en crisissituaties als gevolg van geopolitieke spanningen, gewapende conflicten en terroristische activiteiten. Deze omstandigheden kunnen leiden tot evacuaties, materiële schade, trauma en een verhoogde behoefte aan humanitaire en psychosociale ondersteuning.

Tegen deze achtergrond zet de stichting zich in voor het bieden van praktische, emotionele en geestelijke ondersteuning aan de bevolking in Israël, met bijzondere aandacht voor nieuwe immigranten (aliyah) en kwetsbare groepen. De activiteiten omvatten onder meer het verlenen van materiële hulp, het faciliteren van tijdelijke huisvesting, begeleiding bij integratie en het bieden van ondersteuning in crisissituaties.

Daarnaast richt de stichting zich op het initiëren en ondersteunen van gebeds- en ontmoetingsplaatsen, waar ruimte is voor gebed, aanbidding, toerusting en onderlinge verbinding. Deze activiteiten dragen bij aan geestelijke ondersteuning en gemeenschapsvorming.

De stichting acht het tevens van belang om bij te dragen aan het bevorderen van duurzame en respectvolle relaties tussen verschillende bevolkingsgroepen, zowel binnen Israël als internationaal. In dat kader worden initiatieven ondersteund die gericht zijn op verbinding en wederzijds begrip. Tevens zet de stichting zich in voor het tegengaan van antisemitisme, in het bijzonder binnen kerkelijke en maatschappelijke contexten. Ten slotte richt de stichting zich op het informeren, betrekken en mobiliseren van individuen en gemeenschappen in Nederland en daarbuiten. Dit gebeurt onder meer door het stimuleren van gebed, het bevorderen van bewustwording en het faciliteren van mogelijkheden om praktische en geestelijke ondersteuning te bieden aan het Joodse volk en Israël.

## 2. Doelstellingen

De stichting heeft de volgende doelstellingen:

- a. het ondersteunen van het migratieproces (aliyah) en de integratie van Joden die naar Israël migreren – onder meer vanwege antisemitisme, oorlog, of armoede – door het bieden van onder andere tijdelijk onderdak, waardebonnen, Hebreeuwse les, begeleiding bij administratieve processen, het vinden van werk, en andere vormen van praktische en emotionele ondersteuning;
- b. het bieden van ondersteuning aan kwetsbare inwoners van Israël, onder andere als gevolg van (ernstig) trauma, armoede, taalachterstand of andere sociale omstandigheden, met bijzondere aandacht voor holocaustoverlevenden en mensen die getraumatiseerd zijn door oorlog en terrorisme;



- c. het bevorderen van herstelde en duurzame relaties tussen verschillende bevolkingsgroepen, waaronder Joden en christenen, Joden en Arabieren, en tussen gemeenschappen in Israël en daarbuiten.
- d. het verlenen van humanitaire, crisisgerelateerde en psychosociale hulp in Israël, in het bijzonder in situaties van aliyah, onrust, oorlog of andere noodsituaties in en rond Israël, waaronder het bieden van tijdelijke opvang, eerste levensbehoeften, materiële ondersteuning en andere vormen van directe noodhulp, alsmede het bieden of ondersteunen van psychosociale en traumagerichte ondersteuning ten behoeve van personen en gemeenschappen die langdurige gevolgen van dergelijke crises ondervinden;
- e. het oprichten, in stand houden en ondersteunen van één of meerdere centra in Israël, gericht op gebed, aanbidding, discipelschap en onderlinge verbinding;
- f. het tegengaan van antisemitisme, in het bijzonder binnen christelijke en maatschappelijke contexten;
- g. het faciliteren, toerusten en stimuleren van individuen en gemeenschappen, zowel in Nederland als internationaal, om praktische en geestelijke steun te bieden aan het Joodse volk en Israël;
- h. het initiëren, ondersteunen en bevorderen van gebedsinitiatieven voor het Joodse volk en Israël, zowel nationaal als internationaal.

### 3. Kwetsbare doelgroepen in Israël

De stichting richt zich op het ondersteunen van kwetsbare doelgroepen in Israël. Onder kwetsbaarheid wordt in dit verband verstaan: een beperkte mate van zelfredzaamheid als gevolg van sociaaleconomische omstandigheden, migratieachtergrond, leeftijd, gezondheid of de gevolgen van conflict- en crisissituaties. Hieronder worden de belangrijkste doelgroepen beschreven.

#### 1. Nieuwe immigranten (aliyah) in kwetsbare posities

De stichting richt zich in het bijzonder op Joodse immigranten die onder ongunstige omstandigheden naar Israël migreren en onvoldoende in staat zijn om zelfstandig te voorzien in hun basisbehoeften en integratie. Het betreft onder meer: immigranten uit oorlogsgebieden, landen met verhoogd antisemitisme of economisch instabiele regio's; immigranten die het formele migratieproces nog niet (volledig) hebben doorlopen en daardoor (nog) geen toegang hebben tot overheidsvoorzieningen; personen zonder financiële middelen, sociaal netwerk of adequate voorbereiding op het leven in Israël.



Deze groep ondervindt vaak belemmeringen op het gebied van taal, werkgelegenheid, huisvesting en toegang tot administratieve processen. Hierdoor bestaat een verhoogd risico op financiële armoede, schuldenproblematiek en sociaal isolement. Binnen deze doelgroep is tevens bijzondere aandacht voor jongvolwassenen die zonder familie naar Israël zijn gemigreerd. Deze groep beschikt veelal niet over een sociaal vangnet en heeft behoefte aan aanvullende ondersteuning op het gebied van huisvesting, praktische begeleiding en sociaal-emotioneel welzijn.

## **2. Holocaustoverlevenden, ouderen en langdurig kwetsbare inwoners**

De stichting ondersteunt ouderen en andere langdurig kwetsbare inwoners van Israël die onder de armoedegrens leven. Het betreft met name: holocaustoverlevenden; alleenstaande ouderen zonder sociaal netwerk; personen met een langdurige afhankelijkheid van beperkte inkomensvoorzieningen.

Deze groepen hebben vaak te maken met structurele financiële tekorten, waardoor zij niet altijd kunnen voorzien in basisbehoeften zoals voeding, huisvesting en medische zorg. Sociale isolatie en beperkte toegang tot ondersteuning versterken deze problematiek.

## **3. Getroffen inwoners in crisis- en conflictsituaties**

De stichting richt zich tevens op inwoners van Israël die direct of indirect worden getroffen door crisissituaties als gevolg van oorlog, terrorisme of andere vormen van onveiligheid. Deze situaties kunnen leiden tot: gedwongen evacuaties; verlies van huisvesting en inboedel; acute behoefte aan eerste levensbehoeften; psychosociale problematiek als gevolg van trauma.

Hoewel de Israëlische overheid in dergelijke situaties primaire ondersteuning biedt, kan de omvang en urgentie van de hulpvraag zodanig zijn dat aanvullende inzet van maatschappelijke organisaties noodzakelijk is. De stichting levert in dat kader een bijdrage aan humanitaire en praktische ondersteuning.

## **4. Aanvullende ondersteuning bij aliyah vanuit Europa**

De stichting erkent dat ook binnen Europa, waaronder Nederland, sprake is van toenemende druk op Joodse gemeenschappen, onder andere als gevolg van antisemitisme. Dit kan leiden tot een toename van het aantal personen dat overweegt om aliyah te maken.

Hoewel de primaire verantwoordelijkheid voor begeleiding van deze doelgroep ligt bij gespecialiseerde organisaties, stelt de stichting zich beschikbaar om – waar nodig en passend binnen haar doelstelling – aanvullende ondersteuning te bieden aan individuen en gezinnen die onvoldoende bereikt worden of tussen wal en schip dreigen te raken. Deze ondersteuning is aanvullend van aard en vindt plaats op basis van concrete hulpvragen en beschikbare capaciteit.



## 4. Activiteiten

Het Aliyah Return Center Nederland voert velerlei activiteiten uit om haar doelstellingen te bereiken. Deze activiteiten zijn georganiseerd in vier projecten.

### PROJECT 1: ALIYAH & HERSTEL

#### **Doel en reikwijdte**

Project 1: *Aliyah en Herstel* richt zich op het ondersteunen van kwetsbare doelgroepen in Israël, met een specifieke focus op nieuwe immigranten (aliyah) en sociaal-economisch kwetsbare inwoners. Het project draagt primair bij aan de realisatie van doelstellingen a en b en indirect aan doelstelling c.

#### **Het project heeft als doel om:**

- de zelfredzaamheid en integratie van nieuwe immigranten te bevorderen;
- de levensomstandigheden van kwetsbare inwoners te verbeteren;
- verminderen van sociaal isolement en bevorderen wederzijds begrip en verbinding tussen verschillende groepen binnen de samenleving.

De activiteiten worden uitgevoerd in samenwerking met lokale partners, maatschappelijke organisaties, overheden en vrijwilligers, zowel in Israël als in Nederland.

#### **1. Ondersteuning van nieuwe immigranten (aliyah)**

Het project biedt brede ondersteuning aan nieuwe immigranten die zich in een kwetsbare positie bevinden. De ondersteuning is gericht op zowel directe hulp als duurzame integratie in de Israëlische samenleving.

De activiteiten omvatten onder meer:

- Tijdelijke huisvesting: het aanbieden van kortdurend onderdak aan nieuwe immigranten die nog geen permanente woonruimte hebben;
- Praktische ondersteuning: begeleiding bij administratieve processen, zoals bankzaken, verzekeringen, huurcontracten en overheidsprocedures;
- Taalonderwijs (Ulpan): het aanbieden van Hebreeuwse taallessen, in samenwerking met lokale overheden en onderwijsinstanties;
- Arbeidstoeleiding: het verzorgen van vakgerichte trainingen en jobprogramma's gericht op het verkrijgen van werk en duurzame participatie op de arbeidsmarkt;
- Studiebeurzen: het verstrekken van financiële ondersteuning voor onderwijs om integratie en economische zelfstandigheid te bevorderen;
- Sociale integratie: het organiseren van bijeenkomsten, educatieve activiteiten en culturele evenementen gericht op het opbouwen van sociale netwerken en het tegengaan van isolement.



Met deze geïntegreerde aanpak wordt beoogd om niet alleen in directe behoeften te voorzien, maar ook structurele afhankelijkheid te voorkomen en participatie in de samenleving te bevorderen.

## **2. Materiële en financiële ondersteuning**

Voor zowel nieuwe immigranten als andere kwetsbare doelgroepen biedt het project ondersteuning in de vorm van eerste levensbehoeften.

Deze ondersteuning bestaat uit:

- distributie van voedselpakketten en winkelvouchers;
- verstrekking van kleding, schoeisel en huishoudelijke goederen;
- levering van meubilair en basisinrichting;
- inzet van distributiecentra voor structurele uitgifte van goederen.

De stichting stimuleert tevens donaties van goederen vanuit Nederland, welke – indien doelmatig en haalbaar – worden ingezameld en naar Israël worden getransporteerd voor distributie onder de doelgroep.

Bij de verstrekking van hulp wordt waar mogelijk gewerkt met vouchersystemen, om keuzevrijheid en waardigheid van de ontvangers te waarborgen.

## **3. Ondersteuning van specifieke kwetsbare groepen**

Binnen het project is er specifieke aandacht voor doelgroepen met verhoogde kwetsbaarheid:

### *a. Jonge eenzame immigranten*

Jongvolwassen immigranten die zonder familie naar Israël migreren en zonder sociaal netwerk in Israël wonen, worden ondersteund door:

- het bieden van huisvesting;
- praktische begeleiding in het dagelijks leven;
- sociale en gemeenschapsgerichte activiteiten;
- ondersteuning bij de overgang naar het burgerleven na afronding van verplichte militaire of maatschappelijke dienstplicht.

### *b. Holocaustoverlevenden, veteranen en ouderen*

Voor holocaustoverlevenden, veteranen en ouderen richt de ondersteuning zich primair op:

- het verstrekken van voedsel en basisvoorzieningen;
- het verlichten van sociale isolatie door middel van ontmoetingsmomenten;
- het organiseren van waarderende en herdenkingsbijeenkomsten.

Deze ondersteuning is met name gericht op het verbeteren van de levenskwaliteit van personen die niet of beperkt zelfredzaam zijn.



#### **4. Gemeenschapsvorming en participatie**

Het project omvat tevens activiteiten die gericht zijn op het versterken van sociale cohesie en participatie binnen de Israëliische samenleving.

Dit gebeurt onder meer door:

- culturele en educatieve activiteiten;
- herdenkingsbijeenkomsten en maatschappelijke evenementen;
- betrokkenheid bij lokale initiatieven op het gebied van onderwijs, cultuur en gemeenschapsontwikkeling.

Deze activiteiten dragen bij aan het verminderen van sociaal isolement en bevorderen wederzijds begrip en verbinding tussen verschillende groepen binnen de samenleving.

#### **5. Toekomstige en aanvullende programma's**

Binnen het project wordt, waar passend binnen de doelstelling, gewerkt aan de ontwikkeling van aanvullende initiatieven, zoals:

- educatieve en technologische programma's gericht op arbeidsparticipatie;
- innovatieve vormen van taalonderwijs;

Deze initiatieven worden ontwikkeld in samenwerking met lokale partners en zijn gericht op het versterken van de maatschappelijke positie van de doelgroep.

#### **6. Samenwerking en uitvoering**

De uitvoering van dit project vindt plaats in samenwerking met:

- partnerorganisaties in Israël, Nederland en andere landen, die op hun beurt ook samenwerken met maatschappelijke organisaties en lokale overheden;
- vrijwilligers en donateurs, zowel lokaal als internationaal.

De stichting vervult hierbij een faciliterende, ondersteunende en waar nodig uitvoerende rol.

### PROJECT 2: NOOD- & TRAUMAHULP

#### **Doel en reikwijdte**

Dit project richt zich op het bieden van humanitaire ondersteuning aan inwoners van Israël die worden getroffen door oorlog, onrust of andere crisissituaties. Het project draagt bij aan de realisatie van doelstelling d van de stichting: het verlenen van crisisgerelateerde en psychosociale hulp.

Het project heeft als doel:

- directe noodhulp te bieden aan personen en gezinnen die hun huis of levensonderhoud verliezen;
- ondersteuning te bieden aan lokale hulpstructuren en maatschappelijke organisaties;



- de gevolgen van crisissituaties op sociaal, materieel en emotioneel vlak te verzachten.
- Psychosociale en traumagerichte ondersteuning te bieden aan personen en gemeenschappen die langdurige gevolgen van crises ervaren.

De uitvoering van dit project vindt plaats in samenwerking met lokale partners, maatschappelijke organisaties, overheden en vrijwilligers, zowel in Israël als in Nederland.

## 1. Directe noodhulp

Het project voorziet in diverse vormen van directe hulp aan getroffen inwoners:

- Tijdelijke opvang: het bieden van tijdelijke huisvesting aan personen en gezinnen die hun woning hebben verloren of tijdelijk niet veilig kunnen verblijven;
- Eerste levensbehoeften: verstrekking van voedsel, kleding, meubilair en huishoudelijke artikelen;
- Materiële ondersteuning: donatie en distributie van essentiële goederen, zowel vanuit lokale bronnen als door inzameling en transport vanuit Nederland en andere landen.

De omvang en aard van de directe hulp is afhankelijk van de crisiscontext en wordt flexibel ingezet om effectief te voldoen aan de meest urgente behoeften.

## 2. Ondersteuning van lokale hulpstructuren

Naast directe noodhulp ondersteunt het project lokale hulpverlenende organisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit omvat:

- samenwerking met non-profit organisaties in Israël die gespecialiseerd zijn in crisisopvang en humanitaire distributie;
- coördinatie met lokale overheden om de beschikbaarheid en efficiëntie van noodvoorzieningen te waarborgen;
- logistieke en operationele ondersteuning, zoals transport, opslag en distributie van goederen.

## 3. Vrijwilligers en betrokkenheid

De stichting werft en coördineert vrijwilligers in Nederland en internationaal om de uitvoering van crishulp mogelijk te maken. Dit betreft onder meer:

- logistieke ondersteuning en voorbereiding van donaties in Nederland;
- deelname aan distributie en opvangactiviteiten in Israël;
- het bijdragen aan sociale en emotionele ondersteuning van getroffenen.

Door deze inzet kan de stichting snel en doelgericht reageren op crises, en tegelijkertijd de betrokkenheid van internationale gemeenschappen stimuleren.

## 4. Specifieke context van actuele crises

Het project speelt een actieve rol tijdens escalaties van conflicten en andere acute noodsituaties. Bijvoorbeeld:



- in de context van militaire aanvallen en raketbeschietingen hebben duizenden gezinnen hun woningen verloren;
- de stichting voorziet tijdelijk in onderdak, eerste levensbehoeften en aanvullende ondersteuning voor deze personen en gezinnen;
- naast acute hulp wordt ook psychosociale ondersteuning geboden aan personen die zijn getroffen door trauma, verlies en langdurige onzekerheid.

alle activiteiten worden uitgevoerd in nauwe samenwerking met lokale partners en via hen met de autoriteiten om een gecoördineerde en veilige hulpverlening te waarborgen.

## 5. Toekomstige en aanvullende programma's

Binnen dit project biedt de stichting tevens psychosociale ondersteuning en traumagerichte hulp aan personen en gemeenschappen die zijn getroffen door oorlog, geweld of andere crisissituaties. Deze ondersteuning richt zich op het helpen verwerken van ingrijpende gebeurtenissen en het versterken van de veerkracht van de doelgroep.

De activiteiten kunnen onder meer omvatten:

- psychosociale ondersteuning voor getraumatiseerde personen en doelgroepen.
- Het faciliteren van herstelplekken waar professionele hulp geboden kan worden aan de doelgroep in een setting die geschikt is voor herstel.

Deze initiatieven worden uitgevoerd in samenwerking met lokale partners en maatschappelijke organisaties in Israël.

## 6. Samenwerking en uitvoering

Alle activiteiten van dit project worden uitgevoerd in samenwerking met:

- partnerorganisaties in Israël die op hun beurt ook samenwerken met lokale overheden en maatschappelijke organisaties in Israël;
- partnerorganisaties in Nederland en internationaal;
- vrijwilligers;
- Nederlandse donateurs en vrijwilligers die bijdragen aan de logistiek, fondsenwerving en uitvoering.

Het Aliyah Return Center vervult hierbij een coördinerende, faciliterende en, waar nodig, uitvoerende rol.

## PROJECT 3: GEBEDSHUIS & DISCIPELSCHAP

### **Doel en reikwijdte**

Project 3: *Gebedshuis en Discipelschap* richt zich op het faciliteren en ondersteunen van geestelijke activiteiten en gemeenschapsvorming in Israël, Nederland en internationaal. Het project draagt bij aan de realisatie van doelstellingen c, e, g en h van de stichting.



Het project heeft als doel:

- het initiëren en ondersteunen van gebedsactiviteiten voor Israël en het Joodse volk;
- het ontwikkelen en in stand houden van gebedshuizen en ontmoetingsplaatsen;
- het bevorderen van discipelschap en geestelijke toerusting;
- het versterken van relaties tussen verschillende bevolkingsgroepen en gemeenschappen.

## **1. Gebedshuizen en gebedsinitiatieven**

Binnen dit project ondersteunt de stichting de oprichting en instandhouding van gebedshuizen in Israël. Deze gebedshuizen functioneren als toegankelijke plaatsen voor gebed, aanbidding en ontmoeting. Ook gebedsinitiatieven los van de gebedshuizen worden ondersteund; in Israël, in Nederland en internationaal.

De activiteiten omvatten onder meer:

- het faciliteren van doorlopende gebedsinitiatieven, waaronder 24/7 gebed;
- het ondersteunen van (online) gebedssamenkomsten op lokaal, nationaal en internationaal niveau;
- het bieden van een fysieke ruimte waar individuen en groepen samenkomen voor gebed en bezinning.

Gebedshuizen vervullen naast een religieuze functie ook een bredere maatschappelijke rol als ontmoetingsplek en centrum voor gemeenschapsvorming.

De stichting ondersteunt onder andere initiatieven in Galilea, waar gebedshuizen gericht zijn op voortdurende voorbede voor Israël en het samenbrengen van mensen uit verschillende achtergronden.

## **2. Discipelschap en geestelijke toerusting**

Naast gebed richt dit project zich op discipelschap en het toerusten van individuen en groepen.

De activiteiten omvatten:

- onderwijs en begeleiding gericht op geestelijke groei en persoonlijke ontwikkeling;
- het faciliteren van bijeenkomsten, trainingen en onderwijsprogramma's;
- het ondersteunen van initiatieven waarin geloof, praktijk en maatschappelijke betrokkenheid samenkomen.

Discipelschap wordt hierbij opgevat als een proces van persoonlijke vorming en het ontwikkelen van verantwoordelijkheid binnen de gemeenschap.

## **3. Relatieopbouw en verbinding**

Een belangrijk onderdeel van dit project is het bevorderen van duurzame en respectvolle relaties tussen verschillende bevolkingsgroepen.



Dit omvat:

- het stimuleren van ontmoetingen en samenwerking tussen Joden en christenen;
- het ondersteunen van initiatieven gericht op verbinding tussen Joden en Arabieren;
- het versterken van relaties tussen gemeenschappen in Israël en daarbuiten.

Deze activiteiten dragen bij aan wederzijds begrip, sociale cohesie en het verminderen van spanningen tussen verschillende groepen.

#### **4. Internationale betrokkenheid en mobilisatie**

De stichting richt zich tevens op het betrekken van individuen en gemeenschappen buiten Israël, met name in Nederland en Europa.

De activiteiten omvatten:

- het informeren en bewustmaken van betrokkenen over ontwikkelingen in Israël;
- het stimuleren van deelname aan gebedsinitiatieven;
- het faciliteren van praktische en geestelijke betrokkenheid bij het werk van de stichting.

Hiermee wordt beoogd een netwerk van betrokkenen te ontwikkelen dat bijdraagt aan zowel gebed als praktische ondersteuning.

#### **5. Samenhang met overige activiteiten**

De activiteiten binnen dit project staan niet op zichzelf, maar vormen een aanvulling op de overige projecten van de stichting.

Gebedshuizen en discipelschapsactiviteiten:

- bieden ondersteuning en bemoediging aan kwetsbare doelgroepen;
- dragen bij aan gemeenschapsvorming rondom andere hulpactiviteiten;
- versterken de betrokkenheid van vrijwilligers en deelnemers.

#### **6. Samenwerking en uitvoering**

De uitvoering van dit project vindt plaats in samenwerking met:

- partnerorganisaties in Israël, Nederland en andere landen;
- gebedsnetwerken en gemeenschappen;
- vrijwilligers en betrokkenen.

De stichting vervult hierbij een faciliterende en ondersteunende rol, en waar nodig een uitvoerende rol bij specifieke initiatieven.



## PROJECT 4: BEWUSTWORDING & VERBINDING

### **Doel en reikwijdte**

Project 4: Bewustwording & Verbinding richt zich op het verminderen van antisemitisme door middel van voorlichting, bewustwording, ontmoeting en het bevorderen van betrokkenheid bij het Joodse volk en Israël. Het project draagt primair bij aan doelstelling f van de stichting, en heeft daarnaast raakvlakken met doelstellingen a, c, g en h.

Het project heeft als doel:

- het vergroten van kennis en bewustwording over antisemitisme en de gevolgen daarvan;
- het bevorderen van respectvolle relaties tussen Joden en niet-Joden;
- het stimuleren van betrokkenheid bij het welzijn van het Joodse volk, zowel in Nederland als in Israël als in de rest van de wereld;
- het faciliteren van praktische en geestelijke ondersteuning door individuen en gemeenschappen.

### **1. Voorlichting en bewustwording**

De stichting zet in op het verstrekken van informatie en het vergroten van bewustwording over antisemitisme, Israël en de positie van het Joodse volk.

De activiteiten omvatten onder meer:

- publicatie van informatie via website, nieuwsbrieven, sociale media en overige communicatiemiddelen;
- verspreiding van informatiemateriaal tijdens bijeenkomsten en evenementen;
- het organiseren van lezingen, presentaties en onderwijsbijeenkomsten in Nederland en internationaal, waarbij inhoudelijke toelichting wordt gegeven op actuele ontwikkelingen en historische achtergronden.

Deze activiteiten zijn gericht op het vergroten van kennis, het tegengaan van vooroordelen en het bevorderen van een evenwichtig en feitelijk beeld.

### **2. Bevorderen van ontmoeting en verbinding**

De stichting stimuleert direct contact en ontmoeting tussen mensen uit verschillende achtergronden, met als doel wederzijds begrip en respect te bevorderen.

Dit gebeurt onder meer door:

- het aanmoedigen van bezoeken aan Israël;
- het faciliteren van deelname aan groepsreizen en vrijwilligersactiviteiten;
- het ondersteunen van initiatieven waarbij deelnemers kennismaken met de Israëlische samenleving en cultuur.



- Het organiseren van gebedsbijeenkomsten waarin over Israël en het Joodse volk wordt gedeeld en dit in actie wordt omgezet middels gebed. Samen bidden vormt een krachtige verbinding.

Door directe ontmoeting en ervaring wordt beoogd om vooroordelen te verminderen en duurzame relaties te bevorderen tussen Joden en niet-Joden.

### **3. Vrijwilligerswerk en betrokkenheid**

De stichting stimuleert actieve betrokkenheid door het inzetten van vrijwilligers, zowel in Nederland en internationaal, als in Israël.

De activiteiten omvatten:

- het werven en voorbereiden van vrijwilligers;
- het faciliteren van deelname aan lokale projecten in Israël;
- het ondersteunen van praktische inzet ten behoeve van kwetsbare doelgroepen.

Vrijwilligers leveren op deze wijze een concrete bijdrage aan de doelstellingen van de stichting en versterken tegelijkertijd hun betrokkenheid en begrip.

### **4. Faciliteren van praktische en geestelijke ondersteuning**

De stichting fungeert als platform om individuen en gemeenschappen te betrekken bij het ondersteunen van het Joodse volk en de bevolking van Israël.

Dit omvat:

- het stimuleren van praktische hulp, zoals donaties en vrijwilligerswerk;
- het bevorderen van geestelijke betrokkenheid, onder meer door deelname aan gebedsinitiatieven;
- het vergroten van de zichtbaarheid van bestaande initiatieven, waaronder online gebedsplatforms.

Door deze activiteiten worden betrokkenen gefaciliteerd om op een toegankelijke en concrete wijze bij te dragen.

### **5. Samenhang met andere doelstellingen**

Het tegengaan van antisemitisme staat in directe relatie tot andere activiteiten van de stichting. Antisemitisme vormt in veel gevallen een aanleiding voor migratie (aliyah) en heeft invloed op de positie van Joodse gemeenschappen wereldwijd.

Dit project draagt daarom indirect bij aan:

- ondersteuning van nieuwe immigranten (doelstelling a);
- bevordering van relaties en verbinding (doelstelling c);
- mobilisatie van betrokkenheid (doelstelling g);
- stimulering van gebedsinitiatieven (doelstelling h).



## 6. Samenwerking en uitvoering

De uitvoering van dit project vindt plaats in samenwerking met:

- partnerorganisaties in Israël, Nederland en internationaal;
- sprekers en inhoudelijke deskundigen;
- vrijwilligers en betrokken gemeenschappen.

De stichting vervult hierbij een faciliterende en organiserende rol, en waar nodig een uitvoerende rol bij specifieke activiteiten.

### FONDSENWERVING

De stichting roept Nederlanders op om het werk van het Aliyah Return Center Nederland financieel te steunen met donaties. Dit doet zij via de website, nieuwsbrief, social media, whatsapp en andere publicaties. Ook organiseert de stichting bijeenkomsten en worden brochures en flyers verspreid tijdens (christelijke) activiteiten en evenementen.

## 6. Monitoring projecten

Voor het uitvoeren van onze projecten werken wij samen met Nederlandse en met lokale organisaties in Israël. Alle steun wordt gecoördineerd onder de verantwoordelijkheid van de stichting. De stichting werkt projectmatig: de ondersteuning vanuit de stichting is projectmatig en daarmee specifiek. De stichting ondersteunt geen organisaties, maar financiert en faciliteert specifieke projecten en activiteiten die bijdragen aan haar doelstellingen.

Er wordt voortdurend toegezien op marktconformiteit van de kosten. Projecten mogen niet worden belast met bovenmatige tarieven of andere onredelijke kosten.

De stichting ziet erop toe dat de beschikbare middelen daadwerkelijk worden aangewend ten behoeve van de statutaire doelstellingen. In het kader van deze toezichhoudende taak bezoeken leden van het bestuur de projecten eenmaal per jaar om zich ter plaatse op de hoogte te stellen van de voortgang en de uitvoering. Daarnaast zijn de samenwerkingspartners gehouden verantwoording af te leggen over hun inzet en de behaalde resultaten door middel van schriftelijke en/of visuele rapportages.

## 7. Organisatie en governance

De stichting kent een bestuur dat bestaat uit vier leden: een voorzitter, secretaris en penningmeester en één algemeen bestuurslid. Het bestuur is eindverantwoordelijk voor het beleid, de financiën en het toezicht op de uitvoering van de activiteiten.

De dagelijkse uitvoering van de activiteiten is belegd bij een directeur, die verantwoordelijk is voor de operationele aansturing van het team van vrijwilligers en de uitvoering van de



projecten. De functie van directeur wordt momenteel vervuld door de voorzitter van het bestuur. Deze combinatie van functies is onbezoldigd.

Ondanks deze personele samenloop wordt een zorgvuldige scheiding tussen bestuurlijke en uitvoerende verantwoordelijkheden gewaarborgd. Besluitvorming over beleid, financiën en toezicht vindt plaats door het voltallige bestuur, waarbij de overige bestuursleden een controlerende rol vervullen. Het bestuur ziet erop toe dat de uitvoering van de activiteiten plaatsvindt conform de doelstellingen en binnen de kaders van het beleidsplan en de begroting.

De stichting werkt met een team van circa tien vrijwilligers die betrokken zijn bij de dagelijkse activiteiten. Daarnaast worden tijdelijke vrijwilligers ingezet voor specifieke activiteiten in Nederland en daarbuiten, evenals voor de ondersteuning van projecten in Israël.

Zowel bestuursleden als vrijwilligers zijn onbezoldigd. Vrijwilligers kunnen een onkostenvergoeding ontvangen, bijvoorbeeld voor reiskosten. Deze vergoedingen zijn vastgelegd in het huishoudelijk reglement.

Ter ondersteuning van de groei en professionalisering van de stichting is sinds 2026 een externe opdrachtnemer (zpp'er) betrokken voor werkzaamheden op het gebied van communicatie, PR en fondsenwerving.

## 8. Communicatie

Om de doelgroepen in Israël te bereiken is het noodzakelijk om met lokale partijen samen te werken. We kiezen ervoor om met non-profit organisaties te werken die een certificaat hebben van de Israëlische overheid. Niet alleen omdat de kwaliteit hiermee geborgd is, maar ook omdat deze organisaties bekend zijn bij de overheid. Hulpbehoevenden kunnen hierdoor ook door lokale overheid en rijksoverheid naar onze samenwerkingspartners verwezen worden.

De communicatie met onze (potentiële) donateurs verloopt via onze website, via een nieuwsbrief, via whatsapp, via social media en via andere media-kanalen in geval van evenementen.

## 9. Financiën

De stichting besteedt haar financiën aan het uitvoeren van de activiteiten zoals beschreven in dit beleidsplan. Als bijlage is een meerjarenbegroting voor 2026-2028 toegevoegd.



## **Wijze van verwerving van inkomsten**

De stichting verkrijgt haar inkomsten uit donaties en eventuele legaten en erfstellingen. Deze financiële middelen worden geworven door het organiseren van bijeenkomsten en via allerlei publicaties zoals (kranten)artikelen, elektronische media en een website. Ook worden brochures en flyers verspreid tijdens activiteiten waar christenen bij elkaar komen.

Daarnaast ontvangt de stichting vergoedingen voor door de stichting verrichte prestaties, zoals het spreken tijdens bijeenkomsten. Ook verkoopt de stichting op kleine schaal PR-materiaal zoals mokken en T-shirts met afbeeldingen en teksten die betrekking hebben op het werk van de stichting.

## **Het beheer en de besteding van het vermogen**

Het vermogen wordt beheerd en besteed door het bestuur volgens het statuut en het huishoudelijke reglement van de stichting. In het kort betekent dit dat het bestuur de besluiten neemt; de penningmeester de handelingen uitvoert met betrekking tot de financiën; de kascommissie de controle uitvoert.



## Bijlage: Meerjarenbegroting 2026-2028

### **Continuïteitsreserve**

De stichting hanteert voor het bepalen van de continuïteitsreserve maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten voor het beheer, de administratie en andere noodzakelijke kosten voor het voortzetten van de activiteiten van de stichting. Op deze manier kunnen we als stichting bij tegenvallende inkomsten zeker een jaar de activiteiten voortzetten.

### **Bestemmingsreserve**

De stichting zal in bepaalde gevallen een specifieke bestemmingsreserve hanteren als hoge kosten gemaakt moeten worden na afloop van het kalenderjaar. Een dergelijke bestemmingsreserve wordt altijd toegelicht in het jaarverslag en de jaarrekening.

### **Overige reserve**

De stichting heeft op dit moment geen overige reserve.



INKOMSTEN			
INKOMSTEN	2026	2027	2028
Giften en donaties particulieren ALGEMEEN	€ 30.000	€ 50.000	€ 70.000
Giften Project Aliyah & Herstel	€ 5.000	€ 10.000	€ 15.000
Giften Project Nood- & Traumahulp	€ 8.000	€ 10.000	€ 12.000
Giften Project Gebed & Discipelschap	€ 7.000	€ 10.000	€ 13.000
Giften Project Bewustwording & Verbinding	€ 1.000	€ 2.000	€ 3.000
Baten als tegenprestatie voor diensten (sprekersvergoedingen)	€ 100	€ 200	€ 500
Baten als tegenprestatie voor producten (omzet)	€ 1.000	€ 3.000	€ 5.000
<b>TOTAAL INKOMSTEN</b>	<b>€ 52.100</b>	<b>€ 85.200</b>	<b>€ 118.500</b>
UITGAVEN			
ALGEMENE UITGAVEN	2026	2027	2028
Vaste lasten	€ 4.000	€ 6.400	€ 8.740
Communicatiekosten	€ 500	€ 700	€ 900
Overige kosten	€ 900	€ 1.100	€ 2.000
Personeelskosten	€ 2.000	€ 9.000	€ 15.000
<b>Totaal vaste lasten</b>	<b>€ 7.400</b>	<b>€ 17.200</b>	<b>€ 26.640</b>
VERKOOP PR-MATERIAAL	2026	2027	2028
Verkoop PR-materiaal	3000	4000	5000
PROJECTUITGAVEN / RESERVERINGSUITGAVEN	2026	2027	2028
Project Aliyah & Herstel	€ 7.000	€ 8.000	€ 10.500
Project Nood- & Traumahulp	€ 7.000	€ 8.000	€ 10.000
Project Gebed & Discipelschap	€ 9.000	€ 11.000	€ 13.000
Project Bewustwording & Verbinding	€ 7.600	€ 11.200	€ 13.400
<b>Totaal</b>	<b>€ 30.600</b>	<b>€ 38.200</b>	<b>€ 46.900</b>
Continuïteitsreserve (1,5x algemene kosten)	2026	2027	2028
Continuïteitsreserve (1,5x algemene kosten)	€ 11.100	€ 25.800	€ 39.960
Bestemmingsreserve	2026	2027	2028
Reserve voor specifieke bestemming	0	0	0
<b>Totaal uitgaven</b>	<b>€ 52.100</b>	<b>€ 85.200</b>	<b>€ 118.500</b>
<b>TOTAAL INKOMSTEN - UITGAVEN</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>